****

**PROJETO SIX SIGMA PARA FÁBRICAS**

**EXEMPLO DE MODELO DE TERMO DE ABERTURA**

LEMBRETE IMPORTANTE

Um termo de abertura narrativo por escrito deve ser circulado e assinado pelos patrocinadores do projeto. Você pode anexar uma versão preenchida deste modelo ao seu termo de abertura narrativo escrito em um esforço para mantê-lo breve e conciso.

Reúna-se com a equipe e os patrocinadores do projeto antes de preencher este modelo. Ao ter uma conversa com esses dois lados, você obterá a maior parte das informações de que precisa.

INFORMAÇÕES GERAIS DO PROJETO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| NOME DO PROJETO | GERENTE DO PROJETO | PATROCINADOR DO PROJETO |
| Uma melhoria na linha de produção |   |   |
| E-MAIL | TELEFONE | UNIDADE ORGANIZACIONAL |
|   | 000-000-0000 |   |
| GREEN BELTS ATRIBUÍDOS |   |   | DATA DE INÍCIO ESPERADA | DATA DE CONCLUSÃO ESPERADA |
|   | 00/00/0000 | 00/00/0000 |
| BLACK BELTS ATRIBUÍDOS |   |   | ECONOMIA ESPERADA | CUSTOS ESTIMADOS |
|   | US$ 237.750 | US$ 184.900 |

VISÃO GERAL DO PROJETO

|  |  |
| --- | --- |
| PROBLEMA OU QUESTÃO  | No último trimestre, a Linha A solicitou 20% mais matérias-primas e teve uma alta de 22% nos produtos que estavam abaixo dos padrões de QA. Apesar desses aumentos, a linha não ficou para trás no cumprimento das metas de produção. |
| OBJETIVO DO PROJETO | Melhorar a linha de produção A.  |
| CASO DE NEGÓCIO | A Linha A apresenta cada vez mais defeitos na produção, o que gera a necessidade de remanufatura e mais materiais. Ao longo do último trimestre, a Linha A exigiu mais materiais para a refabricação de produtos a fim de atender aos padrões de QA. Tais ajustes tiveram um impacto negativo sobre os recursos de fabricação disponíveis. |
| METAS/MÉTRICAS | Os critérios de sucesso da Linha A são os seguintes: em 180 dias, a Linha A entregará 92% de seus produtos livres de defeitos e sem solicitar matérias-primas adicionais. Atingir essa meta representará uma melhora considerável em relação à referência atual de 72%.  |
| RESULTADOS ESPERADOS |  |

ESCOPO DO PROJETO

|  |  |
| --- | --- |
| DENTRO DO ESCOPO | Dentro do escopo: linha de montagem A |
| FORA DO ESCOPO | Fora do escopo: linhas de montagem B, C, D, E, F |

CRONOGRAMA PROVISÓRIO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **MARCO-CHAVE** | **INÍCIO** | **TÉRMINO** |
| Formar equipe de projeto/Análise preliminar/Escopo |  |  |
| Finalizar o planejamento do projeto/Termo de abertura/Início |  |  |
| Realizar a fase de definição |  |  |
| Realizar a fase de medição |  |  |
| Realizar a fase de análise |  |  |
| Realizar a fase de melhoria |  |  |
| Realizar a fase de controle |  |  |
| Entregar o resumo e encerrar o projeto |  |  |

RECURSOS

|  |  |
| --- | --- |
| EQUIPE DE PROJETO |   |
| RECURSOS DE APOIO |   |
| NECESSIDADES ESPECIAIS |   |

CUSTOS

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TIPO DE CUSTO** | **NOMES DE FORNECEDORES/MÃO DE OBRA** | **TAXA** | **QTD.** | **VALOR** |
| **Mão de obra** |   | US$ 150,00 | 200 |  US$ 30.000,00  |
| **Mão de obra** |   | US$ 200,00 | 100 |  US$ 20.000,00  |
| **Mão de obra** |   | US$ 350,00 | 50 |  US$ 17.500,00  |
| **Mão de obra** |   | US$ 85.000,00 | 1 |  US$ 85.000,00  |
| **Mão de obra** |   | US$ 4.850,00 | 3 |  US$ 14.550,00  |
| **Suprimentos** |   | US$ 17.850,00 | 1 |  US$ 17.850,00  |
|   |   |   | TOTAL DE CUSTOS |  US$ 184.900,00  |

BENEFÍCIOS E CLIENTES

|  |  |
| --- | --- |
| PROPRIETÁRIO DO PROCESSO |   |
| PRINCIPAIS PARTES INTERESSADAS |   |
| CLIENTE FINAL |   |
| BENEFÍCIOS ESPERADOS |   |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **TIPO DE BENEFÍCIO** | **BASE DA ESTIMATIVA** | **VALOR ESTIMADO DO BENEFÍCIO** |
| **Redução de custos específicos** |   |  US$ 25.000,00  |
| **Aumento de receitas** |   |  US$ 92.500,00  |
| **Maior produtividade (leve)** |   |  US$ 17.500,00  |
| **Melhor conformidade** |   |  US$ 12.000,00  |
| **Melhor tomada de decisões** |   |  US$ 18.500,00  |
| **Menos manutenção** |   |  US$ 26.000,00  |
| **Outros custos evitados** |   |  US$ 46.250,00  |
|   |   |   | BENEFÍCIO TOTAL |  US$ 237.750,00  |

RISCOS, RESTRIÇÕES E PRESSUPOSTOS

|  |  |
| --- | --- |
| RISCOS |   |
| RESTRIÇÕES |   |
| PRESSUPOSTOS |   |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ELABORADO POR | CARGO | DATA |
|   |   |   |

|  |
| --- |
| **AVISO DE ISENÇÃO DE RESPONSABILIDADE**Qualquer artigo, modelo ou informação fornecidos pela Smartsheet no site são apenas para referência. Embora nos esforcemos para manter as informações atualizadas e corretas, não fornecemos garantia de qualquer natureza, seja explícita ou implícita, a respeito da integridade, precisão, confiabilidade, adequação ou disponibilidade do site ou das informações, artigos, modelos ou gráficos contidos no site. Portanto, toda confiança que você depositar nessas informações será estritamente por sua própria conta e risco. |