**Exemplo de modelo de plano de treinamento
em habilidades**

****

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Informações do funcionário |  |  |  |
| Nome do funcionário | Victoria Pearson | Título do cargo | Analista de dados |
| Data de início do funcionário | DD/MM/AA | Nome de gerente | Tamika Marshall |
| Departamento | Inteligência de negócios |
|  |  |  |  |  |  |
| Área de foco principal da habilidade |  Otimização da consulta SQL | Nível atual de habilidade | Intermediário | Nível de habilidade-alvo | Avançado |
| Área de foco principal da habilidade | Design de painel do Power BI | Nível atual de habilidade | Iniciante | Nível de habilidade-alvo | Intermediário |
| Área de foco principal da habilidade | Apresentação dos achados analíticos | Nível atual de habilidade | Iniciante | Nível de habilidade-alvo | Intermediário |
| Plano de desenvolvimento de habilidade |  |  |  |  |
| Categoria de habilidade | Habilidade específica | Proficiência atual | Proficiência-alvo | Método de treinamento | Estagiário(a)/mentor(a) | Conclusão da meta | Status |
| Análise de dados | Otimização da consulta SQL | Intermediário | Avançado | Curso online e treinamento prático | Analista de dados sênior | DD/MM/AA | Concluído |
| Visualização | Design de painel do Power BI | Iniciante | Intermediário | Workshop e mentoria | Líder da equipe de inteligência de negócios | DD/MM/AA | Programado |
| Habilidades interpessoais | Apresentação dos achados analíticos | Iniciante | Intermediário | Coaching em oratória | Coach de comunicações | DD/MM/AA | Planejado |
| Sessões de treinamento e atividades |  |  |  |  |  |
| Sessão de treinamento/atividade | Método de treinamento | Instrutor(a)/recurso | Data de conclusão |  |  |  |
| Ajuste de desempenho no SQL | Curso online e exercícios práticos | Analista de curso e sênior | DD/MM/AA |  |  |  |
| Técnicas de visualização do Power BI | Workshop ao vivo | Equipe de inteligência de negócios | DD/MM/AA |  |  |  |
| Storytelling eficaz com dados | Coaching em oratória | Coach de comunicação | DD/MM/AA |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Aplicação prática e projetos |  |  |  |
| Projeto/tarefa | Habilidades aplicadas | Critérios de avaliação | Data de conclusão | Avaliador(a)/fornecedor(a) de feedback |
| Otimizar consultas de dados em toda a empresa | Otimização da consulta SQL | Redução do tempo de execução da consulta em 40% | DD/MM/AA | Analista de dados sênior |
| Criar um painel executivo interativo | Design de painel do Power BI | Precisão, usabilidade, atualizações em tempo real | DD/MM/AA | Líder da equipe de inteligência de negócios |
| Apresentar principais insights na revisão mensal | Apresentação dos achados analíticos | Engajamento, clareza, feedback do público-alvo | DD/MM/AA | Coach de comunicação |
|  |  |  |  |  |  |
| Avaliação de proficiência na habilidade |  |  |  |  |
| Área de habilidade | Tipo de avaliação | Pontuação/avaliação | Proficiência alcançada? | Próximas etapas |
| Otimização da consulta SQL | Avaliação técnica | 85% | Sim/Não | Continuar refinando as técnicas de eficiência |
| Design de painel do Power BI | Revisão do projeto | Atende às expectativas | Sim/Não | Expandir complexidade do painel |
| Apresentação dos achados analíticos | Revisão da apresentação ao vivo | Precisa de melhoria | Sim/Não | Sessões adicionais de prática e feedback |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Feedback e ajustes no treinamento |  |  |  |
| Data da avaliação | Feedback de funcionários | Feedback de instrutor(a)/gerente | Ajustes necessários? |
| DD/MM/AA | O treinamento prático foi útil, mas precisava de mais estudos de caso. | Melhoria significativa, mas a profundidade do painel pode aumentar. | Sim, adicionar exemplos do mundo real. |
| DD/MM/AA | Adquiri confiança no Power BI, mas ainda preciso praticar a apresentação. | As habilidades de apresentação precisam de desenvolvimento adicional. | Sim, agendar coaching adicional. |

|  |
| --- |
| **AVISO DE ISENÇÃO DE RESPONSABILIDADE**Artigos, modelos ou informações disponibilizados pela Smartsheet no site são apenas para referência. Trabalhamos para manter as informações atualizadas e corretas, mas não damos garantia de qualquer natureza, seja explícita ou implícita, a respeito da integridade, precisão, confiabilidade, adequação ou disponibilidade do site ou das informações, dos artigos, dos modelos ou dos gráficos relacionados contidos no site. Portanto, toda confiança que você depositar nas informações será estritamente por sua própria conta e risco. |